



PUBLIC

Dirigeant d'entreprise, comptable, assistante de gestion



PRÉ-REQUIS

Niveau de base en Excel - Savoir lire les grandes parties d'un compte de résultat



DURÉE

2 jours - 14 heures



MODALITÉS

Présentiel



TYPE DE VALIDATION

Certificat de réalisation
Attestation de fin de formation

» RÉSULTATS ATTENDUS

- S'approprier la gestion par tableaux de bord, pour piloter sa rentabilité

» OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Mesurer l'efficacité de l'entreprise et de sa rentabilité
- Savoir rédiger le rapport d'activité avec la gestion de tableaux de bord

» MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Pédagogie active à partir du vécu, des connaissances des stagiaires
- Le jour 1 sera basé sur un cas pratique type permettant à tous de comprendre les différentes étapes de calcul.
- Le jour 2 consistera pour chacun, sur Excel, à calculer les coûts de revient complet d'une entreprise plus complexe.
- Il se terminera par une « To do list » permettant de repérer les données à collecter dans sa propre entreprise pour mener à bien son propre calcul des coûts



DATES ET LIEUX

- Agen : 10/01 + 13/02/2025



TARIFS

700 € HT
840 € TTC



INTERVENANT

Laure PHILIPPOT



Lieux aménagés et modalités adoptées pour faciliter l'accès et l'usage aux personnes en situation de handicap.

PROGRAMME

OUTILS BUDGETAIRES ET TABLEAUX DE BORD

- Les grandes étapes de construction d'un budget prévisionnel
- L'analyse des écarts budget / réalisé
- Spécification des objectifs d'un centre de responsabilité
- Typologie d'indicateurs
- Identification des indicateurs pertinents
- Utilisation du seuil de rentabilité dans le pilotage quotidien de l'activité
- Mise en forme du tableau de bord

LA GESTION PAR LE TABLEAU DE BORD

- Performance, efficacité
- Différents types de tableaux de bord
- Les indicateurs
- Objectifs par centre de responsabilité et Facteurs clés de succès
- Le choix des indicateurs pertinents
- Construire, suivre et faire vivre un tableau de bord
- La construction
- La structure d'un tableau de bord
- Suivre et faire vivre un tableau de bord

LA GESTION PAR LA PREVISION

- Définition et rôle du budget
- Le budget s'inscrit dans le cycle prévisionnel
- La construction du budget
- Procédure d'élaboration du budget
- Les grandes étapes de la construction d'un budget et la méthode
- Prévoir les ventes
- Valoriser les ventes et les coûts de vente
- Prévoir les ajustements de la capacité de production : Les choix d'investissements
- Programmer la production
- Prévoir les approvisionnements
- Prévoir les autres charges
- Prévoir la masse salariale
- Analyse des écarts entre budget et réalisé