

OPTIMISER SES COÛTS PAR LA LOGISTIQUE INDUSTRIELLE

EPD023

Public

Dirigeants PME TPE,
responsable logistique,
production, planification,
ventes, RH, technique,
commercial

Pré-requis

Aucun

Durée

Nous consulter

Modalités

Présentiel

 Lieux aménagés et modalités adaptées pour faciliter l'accès et l'usage aux personnes en situation de handicap

Résultats attendus

- Intégrer la logistique comme un levier majeur dans le pilotage de l'entreprise

Objectifs pédagogiques

- Identification relations « Clients - Fournisseurs » entre Services, du Besoin Clients jusqu'aux Besoins Fournisseurs (matières, prestations...) = visualisation du Pilotage de la Chaîne Logistique Globale (Supply Chain Management)
- Identification INDICATEURS performances
- Identification LEVIERS de performance
- Identification GAINS potentiels
- Identification AXES majeurs de progrès
- Acquisition d'outils de base pour l'animation du processus d'amélioration continue des INDICATEURS
- Acquisition de METHODES de PILOTAGE de ces OUTILS d'aide à la décision et au Management de la Performance

Méthodes pédagogiques

- Etudes de cas
- Jeux de rôles
- Animation participative
- Mises en situation à travers des cas concrets simulant les situations auxquelles sont confrontés les participants

Type de validation

Certificat de réalisation
Attestation de fin de formation

Dates et lieux

Nous consulter

Intervenant

Formateurs expérimentés dans leurs domaines

Tarifs

Nous consulter

OPTIMISER SES COÛTS PAR LA LOGISTIQUE INDUSTRIELLE

EPD023

Programme

LOGISTIQUE GLOBALE PRINCIPES ET OUTILS

Evolution de la demande « clients »

Conséquences sur la logistique actuelle : réactivité, adaptabilité

Notions de Chaîne Logistique Globale ou Supply Chain

- Principes : Mise en situation ("Jeu du Lait")
- Indicateurs Clés de performance
- Objectifs
- Leviers sur la performance de l'entreprise

Principaux concepts de la Logistique "moderne" et impacts sur les organisations

- Flux Tirés ou Poussés,
- Juste A Temps, Kanban,
- MRP,

Lean Manufacturing, ...

METTRE EN OEUVRE LA LOGISTIQUE GLOBALE

Préalables indispensables

- Maîtriser ses stocks !
- Raisonner par rapport au besoin client

Prévoir son activité future (prévisions de ventes)

Schématiser ses flux, physiques et d'informations

- Identifier les flux désynchronisés ou asynchrones,
- Identifier les goulots et les capacitaires

Prévisions des ventes

- Principes, intérêt, mise en œuvre. Logistique collaborative ;
- Lien fort avec l'activité commerciale

La planification à moyen et long termes : notions de pic/peu

- Objectifs, principes.
- Point de rencontre : la réunion planning
- Principes du mrp, anticiper avec le plan de charge, ordonnancer
- Horizons de calculs
- Liens avec le budget prévisionnel annuel

Ordonnancement

- Point central stratégique de votre entreprise
- Principes, fréquence de mise à jour des données
- Taille de lot économique, puis flux tendus
- Logistique interne "gestion de production"
- Gagner en réactivité
- Gestion différenciée des articles et différenciation retardée : mise en situation

Management des activités amont et aval

- Logistique amont "achats-approvisionnement" : partenariat client-fournisseur : plans d'approvisionnement, stocks de consignation
- Logistique aval "stockage - préparation - distribution" : partenariats transporteur et/ou clients : stocks déportés, gestion partagée des approvisionnements...
- Planifier les besoins techniques et humains : anticipation maintenance, formation des futurs collaborateurs

OPTIMISER SES COÛTS PAR LA LOGISTIQUE INDUSTRIELLE

EPD023

↳ PERENNISER LA LOGISTIQUE GLOBALE

- Amélioration continue des indicateurs Clés de Service client et de Performance Industrielle
- Elargissement de Chaîne Logistique Globale vers plus Fournisseurs et de Clients
- Implication de tous les Collaborateurs dans le processus de Pilotage
- Capitaliser les savoir-faire
- Assurer l'automatisation et la traçabilité des actions via la mise en œuvre d'un ERP adapté
- Mise en œuvre de méthode type « Lean » pour que les équipes gagnent en autonomie dans la résolution des problèmes